



Caisse de dépôt et placement
du Québec

Notes d'allocution

Doctorat honorifique en sciences de l'administration Université Laval

**Présenté par Henri-Paul Rousseau
Président et chef de la direction**

**Québec, le 16 juin 2007
Seul le texte prononcé fait foi**

Monsieur le recteur
Madame la secrétaire générale
Monsieur le doyen
Distingués invités et diplômés

Je vous remercie beaucoup de cet honneur.

Chers diplômés, je vous félicite d'avoir choisi de faire carrière dans le monde des affaires.

Le monde des affaires est le moteur économique d'une société. Et, quand l'économie va bien, la société a les moyens de rétablir un peu plus de justice et d'égalité des chances, des valeurs auxquelles nous sommes très attachés, et avec raison.

Vous marcherez dans les traces de pionniers, qui ont bâti le Québec moderne, comme M. Jean-Marie Poitras, le fondateur de la Laurentienne qui, comme vous le savez, a non seulement marqué le Québec, mais votre faculté

À l'époque de ces pionniers, l'économie du Québec en était une de survivance, axée sur l'agriculture familiale et le petit commerce et les Québécois étaient méfiants envers le monde des affaires et l'argent. Cela n'a pas arrêté ces pionniers.

Non seulement ont-ils donné naissance, par leur talent d'entrepreneurs et de gestionnaires, à une économie québécoise plus dynamique et plus riche, ils ont aussi apporté une contribution à long terme, inestimable, en appuyant sans réserve le développement des écoles de gestion et faculté d'administration, comme celle qui vous décerne un diplôme aujourd'hui.

Vous devez poursuivre leur travail, mais le contexte dans lequel vous le ferez sera radicalement différent. C'est un contexte qui offre des occasions et présente des défis différents et, d'une certaine manière, c'est un contexte plus difficile parce que l'économie de marché est maintenant planétaire.

J'aime à répéter que l'arrivée de centaines de millions de nouveaux consommateurs chinois, indiens, brésiliens, russes – désireux d'améliorer

leur sort et en ayant la possibilité - est l'équivalent de la découverte d'une nouvelle planète de 2 milliards de consommateurs.

Mais, si les occasions sont mille fois plus grandes que par le passé, l'effort à déployer pour les saisir est aussi mille fois plus grand. Heureusement, vous y êtes bien préparés.

Vous serez ainsi appelés à écrire vos propres pages de l'histoire économique du Québec. À l'inscrire parmi les sociétés les plus évoluées de votre temps et à laisser en héritage une société plus avancée et plus riche qu'elle ne l'était quand vous l'avez reçue.

Parmi les facteurs qui feront le succès des entreprises de demain, il y a, j'en suis sûr, la force des convictions et des valeurs de leurs dirigeants.

Parmi ces valeurs, je vous en propose cinq.

La première est l'éthique. Comme dirigeants, vous vous devrez d'être des personnes dignes de confiance. Un comportement éthique attire la confiance. Parfois, vous aurez à choisir entre faire de l'argent plus vite, en mettant au rancart l'éthique, ou à en faire moins en respectant les principes. Vous ne vous tromperez jamais en choisissant le comportement éthique, et vous prendrez le risque de perdre la confiance des autres chaque fois que vous vous en éloignerez.

La deuxième valeur est la transparence. Dans un monde complexe, le brouillard est épais. Les choses sont difficiles à comprendre. Les dirigeants doivent être des guides, donc partager et rendre compréhensible ce qui est connu, le rendre accessible à ceux à qui ils demandent de les suivre. La transparence n'est pas un signe de faiblesse, mais bien de *leadership*.

La troisième valeur est le développement durable. D'abord parce que notre environnement a besoin d'être protégé, localement et mondialement. Mais ce n'est pas la seule raison. La notion de développement durable est, en elle-même, un puissant contrepoids aux excès du court terme et de la vitesse, qui sont omniprésents en affaires. Avec le temps, j'ai acquis la conviction que les décisions que j'ai prises en fonction du long terme ont aussi été les meilleures, celles qui ont produit le plus d'effets bénéfiques à tous égards. Le développement durable, comme valeur, fournit un cadre utile qui incite à la prise en compte du long terme.

La quatrième est la **détermination**. Le dirigeant de demain devra faire preuve de conviction en affaires. Dans un monde complexe, le doute peut être un puissant « paralysant ». Il y a des moments où il faut être déterminé pour que les choses avancent (tout en sachant qu'on peut se tromper et avoir à en porter la responsabilité).

La cinquième est la **générosité**. Comme dirigeants, vous devrez assumer vos responsabilités en étant généreux, en partageant le succès avec les autres. Être généreux dans le contexte de la mondialisation, c'est aussi d'appuyer les initiatives qui permettront de mieux partager la richesse à l'échelle mondiale.

En mettant en pratique ces valeurs, vous récolterez en retour ce qui est le plus important : respect et loyauté et, plus vous occuperez des postes de responsabilités, plus cela sera vrai.

J'espère que ces quelques réflexions vous seront utiles.

Encore une fois merci pour l' honneur que vous me faites.

Je vous souhaite à tous et toutes une carrière et une vie personnelle bien remplies.

Tous les ingrédients sont là pour que vous viviez une période très exaltante de notre histoire économique.

Qui sait, peut-être un jour la littérature québécoise célébrera-t-elle enfin ses héros du monde des affaires ! Chose certaine, l'histoire, elle, s'en chargera.

Bonne chance !